

# CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen + voortgang

Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>



Vlaardingen 01-09-2025

D. Ruzius

Akkoord directie:

Datum:

Handtekening:

# 1 Inleiding

Dit CO<sub>2</sub>-reductieplan heeft, net zoals het volledige energiemanagementsysteem, zowel betrekking op de totale bedrijfsvoering in het algemeen als op de projecten waarop eventueel CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningvoordeel is verkregen.

## 2 Energie-audit (organisatie en projecten)

Op basis van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventarisatie is de CO<sub>2</sub>-voetafdruk opgesteld van het basisjaar 2015. Naar aanleiding hiervan vindt jaarlijks een energie-audit plaats. Uit deze energie-audit werd duidelijk dat in 2015 het brandstofverbruik van het goederenvervoer met 46% van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot, de grootste emissiebron is. Het materieel t.b.v. de projecten is met 38% de tweede emissiebron. De laatste jaren is ook duidelijk dat inzet materieel en goederenvervoer de grootste emissiebronnen zijn. In 2024 is dit tezamen goed voor 97% van de CO<sub>2</sub> emissies.

Het reductieplan maakt integraal onderdeel uit van het Energie Managementsysteem (EMS)/CO<sub>2</sub>-voetafdruk. De doelstellingen hebben effect op alle scopes en worden periodiek geëvalueerd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd. Omdat de CO<sub>2</sub>-uitstoot steeds zal veranderen als gevolg van bedrijfsomvang en/of –activiteiten en als gevolg van genomen reductiemaatregelen vindt jaarlijks een energie-audit plaats. Ook wanneer er komende, lopende en afgeronde projecten zijn waarop gunningvoordeel is verkregen worden in deze energie-audit meegenomen. In het basisjaar 2015 had het bedrijf dergelijke projecten niet. In 2024 zijn deze projecten er wel.

## 3 Reductiedoelstellingen

Naar aanleiding van de energie-audit en de behaalde reductie t/m 2024 heeft de directie de volgende reductie-doelstellingen vastgesteld 2025 t/m 2027:

- Overall willen we 16.3 ton CO<sub>2</sub> uitstoot reduceren in 3 jaar tijd bij gelijkblijvende productie
- Binnen scope 1 willen we - 26,69 ton CO<sub>2</sub> uitstoot reduceren
- Binnen scope 2 willen we 0,00 ton CO<sub>2</sub> uitstoot reduceren (emissies zijn nul)

1. -7,84 ton CO<sub>2</sub> reduceren brandstofverbruik van materieel.
2. -18,26 ton CO<sub>2</sub> reduceren brandstofverbruik van goederenvervoer
3. -0,25 ton CO<sub>2</sub> reduceren brandstofverbruik van personenvervoer.
4. -0,014 ton CO<sub>2</sub> reduceren op uitstoot gasverbruik

Deze doelstellingen worden gemeten ten opzichte van het basisjaar 2015 en zijn gerelateerd aan de jaaromzet, gereden transport en het aantal medewerkers. Dus bij gelijkblijvende productie. Doelstellingen gelden ook voor de projecten en hebben minimaal zelfde % doelen. Per project kunnen specifieke aanvullende reductiedoelen zijn afgesproken welke op projectniveau inzichtelijk. Deze doelstellingen komen bovenop de reeds gerealiseerde reductie t/m 2024

## 4 Reductiemaatregelen

Om genoemde reductiedoelstellingen te realiseren neemt de directie de volgende maatregelen:

### **Doelstelling 1,**

#### **17% reduceren brandstofverbruik van materieel.**

- Door gedragsveranderingen verwachten wij 2% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen
- Bewustwording en draagvlak voor het CO<sub>2</sub>- en energiebeleid creëren zodat medewerkers actief mee gaan denken over reductiemaatregelen en zuiniger met machines en apparatuur omgaan. Dit heeft effect op de energiebesparing in alle aspecten van de bedrijfsvoering zoals het in- en uitschakelen apparatuur, papierverbruik en inkoop en gebruik van materialen en middelen. Deze bewustwording zal effect hebben op de CO<sub>2</sub>-uitstoot.
- Verdergaand inzicht door metingen voor CO<sub>2</sub>-emissie continue aan te scherpen c.q. uit te splitsen.
- Bij aanschaf van nieuw materieel kiezen waar mogelijk voor echt nieuw materieel met de laatste stand der techniek waarbij het brandstof verbruik mede een beslissende factor is. (5%)
- Met de inzet van HVO100 voor diverse projecten wensen wij 10% CO<sub>2</sub> uitstoot te reduceren

### **Doelstelling 2,**

#### **17% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot goederenvervoer**

Door gedragsveranderingen verwachten wij 2% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen

- Vrachtwagen niet warmdraaien, uitgezonderd vorstperiodes.
- Vrachtwagen niet stationair draaien tijdens korte pauzes
- Toolboxen over het nieuwe rijden
- Zorg dragen voor juiste bandenspanning
- Verdergaand inzicht in het brandstofverbruik van de vrachtwagen.
- Met de inzet van HVO100 voor diverse projecten wensen wij 10% CO<sub>2</sub> uitstoot te reduceren

### **Doelstelling 3,**

#### **7% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot personenvervoer**

- Met het aanschaffen van zuiniger personenvervoer verwachten wij 5% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen.
- Bij het vernieuwen van het personenvervoer waarbij het brandstofverbruik een belangrijk criterium is voor inruil en aanschaf.

Door gedragsveranderingen verwachten wij 2% CO<sub>2</sub> reductie te bewerkstelligen

- Auto niet warm draaien, uitgezonderd vorstperiodes.
- Auto niet stationair draaien tijdens korte pauzes
- Toolboxen over het nieuwe rijden
- Zorg dragen voor juiste bandenspanning
- Verdergaand inzicht in het brandstofverbruik van het personenvervoer

### **Doelstelling 4,**

#### **2% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot verwarming kantoren**

- Bewustwording.(2%) Door kleine maatregelen zoals bewust warmtegebruik, kachel uit bij verlaten kantoor etc. zal een kleine reductie bewerkstelligd worden. De maatregelenlijst is ingevuld en voornoemde zal meer tips geven.

**Doelstelling 5,  
28% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot elektriciteitsverbruik**

- Momenteel wordt er NL groene stroom afgenomen. Dit blijkt voor 28% Bio massa te zijn en dus niet 100% emissieloos. Door op het moment wanneer mogelijk over te stappen op 100% Nederlandse groene stroom (zon/ wind/ water) wordt een reductie van 100% CO<sub>2</sub> uitstoot bewerkstelligd.

## 5 Uitgangssituatie ambitie

Ten aanzien van de reductiedoelstellingen doen wij een stelling name met onderbouwing waarom deze vergelijkbaar zijn met onze sector genoten met in acht neming van onze uitgangssituatie.

Uitgangssituatie ten opzichte van sectorgenoten;

| nr | Reductiedoel  | Uitgangssituatie | Onderbouwing  |
|----|---|------------------|---|
| 1  | 17% reduceren brandstofverbruik van materieel.      | middenmoter      | Er is weinig groot materieel met lage uitstoot. Door gedrag en bewustwording is hier te winnen. Met vervanging dient er kritisch gekeken worden naar materieel met lagere emissies c.q. emissieloos |
| 2  | 17% reduceren brandstofverbruik van goederenvervoer | achterblijver    | Mogelijk kan meer HVO100 ingezet worden en ook lokaal proberen we elektrisch in te zetten. Er is nu echter nog veel diesel inzet bij ons  |
| 3  | 7% reduceren brandstofverbruik van personenvervoer. | middenmoter      | Aanschaf zal leiden tot geringe reductie. Personen auto's zijn relatief zuinig. Ook bestuurders kunnen hier nog bijdrage aan reductie   |
| 4  | 2% reduceren op uitstoot verwarming                 | middenmoter      | We verbruiken al relatief weinig gas en houden hier rekening mee met verwarmen. Stap in toekomst naar warmtepomp zal onze uitgangssituatie verbeteren   |
| 5  | 100% reduceren op uitstoot elektriciteit verbruik   | middenmoter      | Veel bedrijven zijn al overgestapt op NL zon/wind/water stroom. Momenteel wordt door ons nog 28% Bio Massa ingekocht.   |

## 6 Trends (organisatie en projecten)

Zie nieuwsbrief en directiebeoordeling

## 7 Individuele bijdrage

Nieuwe ideeën voor een duurzame bedrijfsvoering en energiebesparing zijn van harte welkom. We nodigen medewerkers, maar ook derden dan ook van harte uit (energie)besparingsideeën met ons te delen. Alle tips, suggesties en verbetervoorstellen kunnen worden gemeld via [megron@megron.nl](mailto:megron@megron.nl)

## 8 Voortgang en evaluatie

Tweemaal per jaar worden de gekwantificeerde gegevens van de scope 1 en 2 emissies ingevoerd, waarbij tevens de doelstellingen worden geëvalueerd en zo nodig bijgesteld. Deze voortgangsrapportage wordt gepubliceerd op de website. Hiernaast beoordeelt de directie jaarlijks de voortgang van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid en stelt tevens nieuwe of gewijzigde doelstellingen voor CO<sub>2</sub>-reductie vast. Ook stelt de directie vast of wat naar de verschillende doelgroepen is gecommuniceerd, conform het communicatieplan is gecommuniceerd. Tevens beoordeelt de directie of er verbeterpunten kunnen worden vastgesteld.

### 8.1 Eerste halfjaarlijkse evaluatie reductieplan

De eerste halfjaarlijkse evaluatie van het reductieplan zal plaatsvinden augustus.

| 2015 t/m 2025                        |  |           |           |                   |                  |                   |                   |
|--------------------------------------|--|-----------|-----------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | Co2 Uitstoot                           | 2015**    | 2025-6M   | Vershil 2015-2025 | 2015 + productie | Vershil 2015-2025 | Vershil 2015-2025 |
|                                      |  | JAAR      | Halfjaar  | absoluut          |                  |                   |                   |
| Scope                                | Soort                                  | CO2 (ton) | CO2 (ton) | CO2 (ton)         |                  | CO2 (ton)         | Per scope         |
| Scope 1<br><i>Directe emissies</i>   | Verwarming kantoor                     | 0,35      | 1,54      | 2,73              | 1,14             | 1,94              | -155,96           |
|                                      | Transport personenvervoer              | 8,23      | 0,87      | -6,49             | 26,90            | -25,16            |                   |
|                                      | Goederenvervoer                        | 43,48     | 34,93     | 26,38             | 142,11           | -72,25            |                   |
|                                      | Machines                               | 35,63     | 27,98     | 20,34             | 116,45           | -60,49            |                   |
| Scope 2<br><i>Indirecte emissies</i> | Electriciteitsverbruik kantoor & loads | 8,09      | 0,00      | -8,09             | 26,44            | -26,44            | -25,78            |
|                                      | EV                                     | 0,00      | 0,33      | 0,66              | 0,00             | 0,66              |                   |
|                                      | Totaal                                 | 95,78     | 65,65     | 35,53             | 313,05           | -181,74           |                   |

2025H1 is er een reductie van – 90.87 ton CO<sub>2</sub>. Wanneer we dus het doel van 31-12-2025 willen behalen (-195,55 ton CO<sub>2</sub>) moeten we het 2<sup>e</sup> halfjaar nog behalen;

-181,74 ton CO<sub>2</sub> fictief jaar = -90,87 ton CO<sub>2</sub> 2025H1

Doel -195,55 ton CO<sub>2</sub> 2025 minus -90,87 ton CO<sub>2</sub> 2025H1 = **Doel -104,68 ton CO<sub>2</sub> 2025H2**

Wanneer wij reductie van 2024H1 voortzetten komen we op een doelreductie van -156,66 ton CO<sub>2</sub>

## 8.2 Tweede halfjaarlijkse evaluatie reductieplan

De tweede halfjaarlijkse evaluatie van het reductieplan zal plaatsvinden in mei

### Conclusie 2021;

| 2016-2021 | Doel   | Realiteit |         |
|-----------|--------|-----------|---------|
| scope 1   | -6,13  | -28,79    | ton CO2 |
| scope 2   | -8,09  | -13,48    | ton CO2 |
|           | -14,22 | -42,27    | ton CO2 |

Verschil -28,06 ton CO2

Voor 2022 -2024 is de behaalde reductie t/m 2021 als vertrekpunt genomen voor verdere reductie.

### Conclusie 2022;

| 2022-2024 | Doel   | Realiteit |         |
|-----------|--------|-----------|---------|
| scope 1   | -14,04 | -70,42    | ton CO2 |
| scope 2   | -2,27  | -22,01    | ton CO2 |
|           | -16,30 | -92,43    | ton CO2 |

Tot en met 2022 is er een reductie van – 92.43 ton CO2. De doelen voor 2023 en 2024 zijn hiermee vergroot. Het totale reductie doel t/m 2024 is nu bijgesteld naar -106,98 ton CO2. Zie bijlage 3.

### Conclusie 2023;

| 2022-2024 | Doel   | Realiteit |         |
|-----------|--------|-----------|---------|
| scope 1   | -14,04 | -97,73    | ton CO2 |
| scope 2   | -2,27  | -21,51    | ton CO2 |
|           | -16,30 | -119,24   | ton CO2 |

Tot en met 2023 is er een reductie van – 119,24 ton CO2. De doelen voor 2023 en 2024 zijn hiermee vergroot. Het totale reductie doel t/m 2024 is nu bijgesteld naar -125,71 ton CO2. Zie bijlage 3.

### Conclusie 2024;

| 2022-2024 | Doel    | Realiteit |         |
|-----------|---------|-----------|---------|
| scope 1   | -102,17 | -165,58   | ton CO2 |
| scope 2   | -23,54  | -28,23    | ton CO2 |
|           | -125,71 | -193,81   | ton CO2 |

Vlaardingen, 24-04-2025

Directeur

---

D. Ruzius

- Bijlage 1; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2021
- Bijlage 2; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2022-6M
- Bijlage 3; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2022
- Bijlage 4; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2023-6M
- Bijlage 5; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2023
- Bijlage 6; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2024-6M
- Bijlage 7; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2024
- Bijlage 8; reductie doelen schematisch 2025-2027

**Bijlage 1; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2021**

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |   |  |         |       |           | Reductie totaal   |  |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|---|--|---------|-------|-----------|-------------------|--|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |   |  |         |       |           | Ton               |  |
| Scope 1                             |                   |                          | Scope 2                  |            |         |   |  |         |       |           | 14,26%            |  |
| 87,69                               |                   |                          | 8,09                     |            |         |   |  |         |       |           |                   |  |
| -7%                                 |                   |                          | 100%                     |            |         |   |  |         |       |           |                   |  |
| 35,63                               | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton   |         | waarde eind 2015/ raming 2016 project           |  |         |       | 95,78     |                   |  |
| MAATREGEL                           | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling                                    | Streefdatum aanvang  | Kantoor | Loods | Projecten | Verantwoordelijke |  |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         | 2%      | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2016   |         |       |           | Directie          |  |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie        | 1-7-2017   |         |       |           | Directie          |  |
| 3                                   |                   |                          |                          | 2%         | 1%      | CV ketel ipv petroleum verwarming               | 1-1-2017   |         |       |           | Directie          |  |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2019   |         |       |           | Directie          |  |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2019   |         |       |           | Directie          |  |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | NL groene stroom (iom verhuurder)               | 1-1-2018   |         |       |           | Directie          |  |
| <b>Totale reductie 5 jaar</b>       |                   |                          |                          |            |         |   |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -2,494            | -3,044                   | -0,576                   | -0,014     | -8,090  | ton   |  |         |       |           | 110,00            |  |
|                                     | -6,13             |                          |                          |            | -8,09   | ton   | Reductie doelen in tonnen                                  |         |       |           | -14,22            |  |
|                                     | -14,2             |                          |                          |            |         | ton   | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |         |       |           |                   |  |
|                                     | 61,580            | 54,010                   | 15,390                   | 0,560      | 1,310   | Realiteit in 2021                               |  |         |       |           | 132,850           |  |
|                                     | 65,146            | 79,499                   | 15,048                   | 0,640      | 14,79   | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021        |  |         |       |           | 175,124           |  |
|                                     | -3,566            | -25,489                  | 0,342                    | -0,080     | -13,48  | verschil  |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -28,792           |                          |                          |            | -13,48  | verschil per scope 2021                         |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -42,27            |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2021                            |  |         |       |           | -42,27            |  |
|                                     | -14,22            |                          |                          |            |         | ton   | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |         |       |           |                   |  |

Bijlage 2; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2022-H1

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |  | Reductie totaal           |         |       |           |                   |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|--|---------------------------|---------|-------|-----------|-------------------|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |  | 14,26%                    |         |       |           | Ton               |
| Scope 1                             |                   |                          |                          | Scope 2    |         |  |                           |         |       |           |                   |
| 87,69                               |                   |                          |                          | 8,09       |         |  |                           |         |       |           |                   |
| -16%                                |                   |                          |                          | 100%       |         |  |                           |         |       |           |                   |
| 35,63                               | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton   |         | waarde eind 2015   |                           |         |       | 95,78     |                   |
| MAATREGEL                           | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling   | Streefdatum aanvang       | Kantoor | Loods | Projecten | Verantwoordelijke |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers                    | 1-1-2022                  |         |       |           | Directie          |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                   | 1-1-2022                  |         |       |           | Directie          |
| 3                                   | 10%               | 10%                      |                          |            |         | Inzet HVO100   | 1-1-2022                  |         |       |           | Directie          |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022                  |         |       |           | Directie          |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022                  |         |       |           | Directie          |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)             | 1-1-2024                  |         |       |           | Directie          |
| Totale reductie 3 jaar              |                   |                          |                          |            |         |  |                           |         |       |           |                   |
|                                     | -6,057            | -7,392                   | -0,576                   | -0,014     | -2,265  | ton  |                           |         |       |           |                   |
|                                     | -14,04            |                          |                          |            | -2,27   | ton  | Reductie doelen in tonnen |         |       |           | -16,30            |
|                                     | -16,3             |                          |                          |            | ton     | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |                           |         |       |           |                   |
|                                     | 61,580            | 54,010                   | 15,390                   | 0,560      | 1,310   | Realiteit in 2021  |                           |         |       |           |                   |
|                                     | 65,146            | 79,499                   | 15,048                   | 0,640      | 14,79   | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021                   |                           |         |       |           |                   |
|                                     | -3,566            | -25,489                  | 0,342                    | -0,080     | -13,48  | verschil   |                           |         |       |           |                   |
|                                     | -28,792           |                          |                          |            | -13,48  | Reductie behaald t/m 2021                                  |                           |         |       |           | -42,27            |
|                                     | -0,713            | -0,870                   | -0,165                   | -0,007     | 0,000   | Reductie doel 2022   |                           |         |       |           | -1,754            |
|                                     | 84,94             | 103,63                   | 19,67                    | 0,84       | 19,34   | Basisjaar met gelijke productie                            |                           |         |       |           | 229,03            |
|                                     | 89,66             | 49,26                    | 13,90                    | 1,78       | 0,14    | Realiteit 2022H1 (fictief x 2)                             |                           |         |       |           | 155,35            |
|                                     | 4,72              | -54,37                   | -5,77                    | 0,94       | -19,20  | Reductie t/m 2022H1 (fictief x 2)                          |                           |         |       |           | -73,68            |
|                                     | -3,563            | -4,348                   | -0,165                   | -0,007     | 0,000   | Reductie doel 2023   |                           |         |       |           | -8,083            |
|                                     | -1,782            | -2,174                   | -0,247                   | 0,000      | -2,265  | Reductie doel 2024   |                           |         |       |           | -6,468            |
|                                     | -73,68            |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015 t/m 2024                              |                           |         |       |           | -58,58            |

**Bijlage 3; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2022**

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       | Reductie totaal |                   |                           |       |               |  |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|--|---------------------|---------|-------|-----------------|-------------------|---------------------------|-------|---------------|--|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       | 14,26%          | Ton               |                           |       |               |  |
| Scope 1                             |                   |                          |                          | Scope 2    |         |  |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| 87,69                               |                   |                          |                          | 8,09       |         |  |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| -16%                                |                   |                          |                          | 100%       |         |  |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| 35,63                               |                   |                          |                          | 43,48      |         | 8,23   |                     | 0,35    |       | 8,09 ton        |                   | waarde eind 2015          | 95,78 |               |  |
| MAATREGEEL                          | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling   | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods | Projecten       | Verantwoordelijke |                           |       |               |  |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers                    | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                   | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| 3                                   | 10%               | 10%                      |                          |            |         | Inzet HVO100   | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)             | 1-1-2024            |         |       |                 | Directie          |                           |       |               |  |
| Totale reductie 3 jaar              |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| -6,057                              |                   |                          |                          | -7,392     |         | -0,576   |                     | -0,014  |       | -2,265          |                   | ton                       |       |               |  |
| -14,04                              |                   |                          |                          |            |         | -2,27  |                     |         |       | ton             |                   | Reductie doelen in tonnen |       |               |  |
|                                     |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       | -16,30          |                   |                           |       |               |  |
| -16,3 ton                           |                   |                          |                          |            |         | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| 61,580                              |                   |                          |                          |            |         | Realiteit in 2021  |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| 65,146                              |                   |                          |                          |            |         | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021                   |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| -3,566                              |                   |                          |                          |            |         | verschil   |                     |         |       |                 |                   |                           |       |               |  |
| -28,792                             |                   |                          |                          |            |         | -13,48   |                     |         |       | -42,27          |                   | Reductie t/m 2021         |       |               |  |
| -0,713                              |                   | -0,870                   |                          | -0,165     |         | -0,007   |                     | 0,000   |       | -1,754          |                   |                           |       |               |  |
| 97,54                               |                   |                          |                          |            |         | Basisjaar met gelijke productie                            |                     |         |       |                 |                   | 262,82                    |       |               |  |
| 84,66                               |                   |                          |                          |            |         | Realiteit 2022   |                     |         |       |                 |                   | 170,39                    |       |               |  |
| -12,88                              |                   | -47,22                   |                          | -11,48     |         | 1,16   |                     | -22,01  |       | -92,43          |                   | Reductie 2022 jaar        |       |               |  |
| -3,563                              |                   | -4,348                   |                          | -0,165     |         | -0,007   |                     | 0,000   |       | -8,083          |                   |                           |       |               |  |
| -1,782                              |                   | -2,174                   |                          | -0,247     |         | 0,000  |                     | -2,265  |       | -6,468          |                   |                           |       |               |  |
| -92,43                              |                   |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015 t/m 2024                              |                     |         |       |                 |                   | -106,98                   |       | Doel t/m 2024 |  |

Bijlage 4; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2023-6M

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |  |   |            |  | Reductie totaal                          |          |        |           |                   |          |                 |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|--|---|------------|--|--|----------|--------|-----------|-------------------|----------|-----------------|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |  |   |            |  | Ton                                      |          |        |           |                   |          |                 |
| Scope 1                             |                   |                          |                          | Scope 2    |         |  |   |            |  | 14,26%                                   |          |        |           |                   |          |                 |
| 87,69                               |                   |                          |                          | 8,09       |         |  |   |            |  |  |          |        |           |                   |          |                 |
| -16%                                |                   |                          |                          | 100%       |         |  |   |            |  |  |          |        |           |                   |          |                 |
| 35,63                               |                   | 43,48                    |                          | 8,23       |         | 0,35   |   | 8,09 ton   |  | waarde eind 2015                         |          | 95,78  |           |                   |          |                 |
| MAATREGEL                           | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling   |   |            |  | Streefdatum aanvang                      | Kantoor  | Loods  | Projecten | Verantwoordelijke |          |                 |
|                                     | 1                 | 2%                       | 2%                       | 2%         | 2%      |  | Gedrag en bewustwording van medewerkers |            |  |  | 1-1-2022 |        |           |                   | Directie |                 |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                   |   |            |  | 1-1-2022                                 |          |        |           | Directie          |          |                 |
| 3                                   | 10%               | 10%                      |                          |            |         | Inzet HVO100   |   |            |  | 1-1-2022                                 |          |        |           | Directie          |          |                 |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie            |   |            |  | 1-1-2022                                 |          |        |           | Directie          |          |                 |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie            |   |            |  | 1-1-2022                                 |          |        |           | Directie          |          |                 |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)             |   |            |  | 1-1-2024                                 |          |        |           | Directie          |          |                 |
| Totale reductie 3 jaar              |                   |                          |                          |            |         |  |   |            |  |  |          | 112,08 |           |                   |          |                 |
| -6,057                              |                   | -7,392                   |                          | -0,576     |         | -0,014   |   | -2,265 ton |  |  |          |        |           |                   |          |                 |
| -14,04                              |                   |                          |                          | -2,27 ton  |         | Reductie doelen in tonnen                                  |   |            |  |  |          | -16,30 |           |                   |          |                 |
| -16,3 ton                           |                   |                          |                          |            |         | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |   |            |  |  |          |        |           |                   |          |                 |
| 61,580                              |                   | 54,010                   |                          | 15,390     |         | 0,560  |   | 1,310      |  | Realiteit in 2021                        |          |        |           |                   |          |                 |
| 65,146                              |                   | 79,499                   |                          | 15,048     |         | 0,640  |   | 14,79      |  | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021 |          |        |           |                   |          |                 |
| -3,566                              |                   | -25,489                  |                          | 0,342      |         | -0,080   |   | -13,48     |  | verschil                                 |          |        |           |                   |          |                 |
| -28,792                             |                   |                          |                          | -13,48     |         | Reductie behaald t/m 2021                                  |   |            |  |  |          | -42,27 |           | Reductie t/m 2021 |          |                 |
| -3,563                              |                   | -4,348                   |                          | -0,165     |         | -0,007   |   | 0,000      |  | Reductie doel 2023                       |          |        |           | -8,083            |          |                 |
| 85,26                               |                   | 104,04                   |                          | 19,69      |         | 0,84   |   | 19,36      |  | Basisjaar met gelijke productie          |          |        |           | 229,79            |          |                 |
| 59,68                               |                   | 72,58                    |                          | 2,72       |         | 3,28   |   | 0,20       |  | Realiteit 2023H1 (fictief x 2)           |          |        |           | 139,07            |          |                 |
| -25,58                              |                   | -31,46                   |                          | -16,97     |         | 2,44   |   | -19,16     |  | Reductie t/m 2023H1 (fictief x 2)        |          |        |           | -45,36            |          | Reductie 2023H1 |
| -1,782                              |                   | -2,174                   |                          | -0,247     |         | 0,000  |   | -2,265     |  | Reductie doel 2024                       |          |        |           | -6,468            |          |                 |
| -90,72                              |                   |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015 t/m 2024                              |   |            |  |  |          | -64,91 |           | Doel t/m 2024     |          |                 |

Bijlage 5; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2023

| Ton CO2 uitstoot       |                   |                          |                          |            |         | Reductie totaal  |                      |         |       |           | Ton               |        |
|------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|--|----------------------|---------|-------|-----------|-------------------|--------|
| Scope 1                |                   |                          | Scope 2                  |            |         | 14,26%   |                      |         |       |           |                   |        |
| 87,69                  |                   |                          | 8,09                     |            |         |  |                      |         |       |           |                   |        |
| -16%                   |                   |                          | 100%                     |            |         |  |                      |         |       |           |                   |        |
| 35,63                  | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton   |         | waarde eind 2015   |                      |         |       |           | 95,78             |        |
| MAATREGEEL             | Verbruik machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling   | Streetsdatum aanvang | Kantoor | Loods | Projecten | Verantwoordelijke |        |
| 1                      | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers                    | 1-1-2022             |         |       |           | Directie          |        |
| 2                      | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                   | 1-1-2022             |         |       |           | Directie          |        |
| 3                      | 10%               | 10%                      |                          |            |         | Inzet HVO100   | 1-1-2022             |         |       |           | Directie          |        |
| 4                      |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022             |         |       |           | Directie          |        |
| 5                      |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022             |         |       |           | Directie          |        |
| 6                      |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)             | 1-1-2024             |         |       |           | Directie          |        |
| Totale reductie 3 jaar |                   |                          |                          |            |         |  |                      |         |       |           |                   |        |
| -6,057                 | -7,392            | -0,576                   | -0,014                   | -2,265 ton |         |  |                      |         |       |           |                   |        |
| -14,04                 |                   |                          |                          | -2,27 ton  |         | Reductie doelen in tonnen                                  |                      |         |       | -16,30    |                   | 112,08 |
| -16,3 ton              |                   |                          |                          |            |         | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |                      |         |       |           |                   |        |
| 61,580                 | 54,010            | 15,390                   | 0,560                    | 1,310      |         | Realiteit in 2021  |                      |         |       |           |                   |        |
| 65,146                 | 79,499            | 15,048                   | 0,640                    | 14,79      |         | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021                   |                      |         |       |           |                   |        |
| -3,566                 | -25,489           | 0,342                    | -0,080                   | -13,48     |         | verschil   |                      |         |       |           |                   |        |
| -28,792                |                   |                          |                          | -13,48     |         | Reductie behaald t/m 2021                                  |                      |         |       | -42,27    | Reductie t/m 2021 |        |
| -3,563                 | -4,348            | -0,165                   | -0,007                   | 0,000      |         | Reductie doel 2023   |                      |         |       | -8,083    |                   |        |
| 100,35                 | 122,46            | 23,18                    | 0,99                     | 22,78      |         | Basisjaar met gelijke productie                            |                      |         |       | 269,81    |                   |        |
| 61,45                  | 84,00             | 1,36                     | 2,43                     | 1,27       |         | Realiteit 2023   |                      |         |       | 150,51    |                   |        |
| -38,90                 | -38,46            | -21,82                   | 1,44                     | -21,51     |         | Reductie t/m 2023  |                      |         |       | -119,24   | Reductie 2023     |        |
| -1,782                 | -2,174            | -0,247                   | 0,000                    | -2,265     |         | Reductie doel 2024   |                      |         |       | -6,468    |                   |        |
| -119,24                |                   |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015 t/m 2024                              |                      |         |       | -125,71   | Doel t/m 2024     |        |

Bijlage 6; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2024-6M

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |   |                     |         |       | Reductie totaal |                   |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|---|---------------------|---------|-------|-----------------|-------------------|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |   |                     |         |       | 14,26%          | Ton               |
| Scope 1                             |                   |                          | Scope 2                  |            |         |   |                     |         |       |                 |                   |
| 87,69                               |                   |                          | 8,09                     |            |         |   |                     |         |       |                 |                   |
| -16%                                |                   |                          | 100%                     |            |         |   |                     |         |       |                 |                   |
| 35,63                               | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton   |         | waarde eind 2015  |                     |         |       | 95,78           |                   |
| MAATREGEL                           | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling  | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods | Projecten       | Verantwoordelijke |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers                   | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                  | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 3                                   | 10%               | 10%                      |                          |            |         | Inzet HVO100  | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie           | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie           | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)            | 1-1-2024            |         |       |                 | Directie          |
| Totale reductie 3 jaar              |                   |                          |                          |            |         |   |                     |         |       |                 |                   |
| -6,057                              | -7,392            | -0,576                   | -0,014                   | -2,265 ton |         |   |                     |         |       | 112,08          |                   |
| -14,04                              |                   |                          | -2,27 ton                |            |         | Reductie doelen in tonnen                                 |                     |         |       |                 |                   |
| -16,3 ton                           |                   |                          |                          |            |         | Reductie doel over 6 jaar (bij gelijkblijvende productie) |                     |         |       |                 |                   |
| 61,580                              | 54,010            | 15,390                   | 0,560                    | 1,310      |         | Realiteit in 2021   |                     |         |       |                 |                   |
| 65,146                              | 79,499            | 15,048                   | 0,640                    | 14,79      |         | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021                  |                     |         |       |                 |                   |
| -3,566                              | -25,489           | 0,342                    | -0,080                   | -13,48     |         | verschil  |                     |         |       |                 |                   |
| -28,792                             |                   |                          | -13,48                   |            |         | Reductie behaald t/m 2021                                 |                     |         |       |                 |                   |
| -3,563                              | -4,348            | -0,165                   | -0,007                   | 0,000      |         | Reductie doel 2023  |                     |         |       | -8,083          |                   |
| 97,09                               | 118,48            | 22,43                    | 0,95                     | 22,05      |         | Basisjaar met gelijke productie                           |                     |         |       | 261,00          |                   |
| 31,44                               | 67,84             | 0,00                     | 3,38                     | 1,68       |         | Realiteit 2024H1 (fictief x 2)                            |                     |         |       | 104,34          |                   |
| -65,65                              | -50,64            | -22,43                   | 2,43                     | -20,37     |         | Reductie t/m 2024H1 (fictief x 2)                         |                     |         |       | -78,33          |                   |
| -1,782                              | -2,174            | -0,247                   | 0,000                    | -2,265     |         | Reductie doel 2024  |                     |         |       | -6,468          |                   |
| -156,66                             |                   |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015 t/m 2024                             |                     |         |       | -156,66         | Doel t/m 2024     |

**Bijlage 7; reductie doelen schematisch inclusief voortgang 2024**

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       | Reductie totaal |                   |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---------|--|---------------------|---------|-------|-----------------|-------------------|
| Ton CO2 uitstoot                    |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       | 14,26%          | Ton               |
| Scope 1                             |                   |                          | Scope 2                  |            |         |  |                     |         |       |                 |                   |
| 87,69                               |                   |                          | 8,09                     |            |         |  |                     |         |       |                 |                   |
| -16%                                |                   |                          | 100%                     |            |         |  |                     |         |       |                 |                   |
| 35,63                               | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton   |         | waarde eind 2015   |                     |         |       | 95,78           |                   |
| MAATREGEL                           | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming | Elektra | Doelstelling   | Streefdatum aanvang | Kantoor | Loods | Projecten       | Verantwoordelijke |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%         |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers                    | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |            |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie                   | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 3                                   | 10%               | 10%                      |                          |            |         | inzet HVO100   | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |            |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |            |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie            | 1-1-2022            |         |       |                 | Directie          |
| 6                                   |                   |                          |                          |            | 100%    | 100% NL groene stroom (reductie -28% Biomassa)             | 1-1-2024            |         |       |                 | Directie          |
| Totale reductie 3 jaar              |                   |                          |                          |            |         |  |                     |         |       |                 |                   |
| -6,057                              | -7,392            | -0,576                   | -0,014                   | -2,265 ton |         |  |                     |         |       |                 |                   |
| -14,04                              |                   |                          | -2,27 ton                |            |         | Reductie doelen in tonnen                                  |                     |         |       | -16,30          | 112,08            |
| -16,3 ton                           |                   |                          |                          |            |         | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |                     |         |       |                 |                   |
| 61,580                              | 54,010            | 15,390                   | 0,560                    | 1,310      |         | Realiteit in 2021  |                     |         |       |                 |                   |
| 65,146                              | 79,499            | 15,048                   | 0,640                    | 14,79      |         | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2021                   |                     |         |       |                 |                   |
| -3,566                              | -25,489           | 0,342                    | -0,080                   | -13,48     |         | verschil   |                     |         |       |                 |                   |
| -28,792                             |                   |                          | -13,48                   |            |         | Reductie behaald t/m 2021                                  |                     |         |       | -42,27          | Reductie t/m 2021 |
| -3,563                              | -4,348            | -0,165                   | -0,007                   | 0,000      |         | Reductie doel 2023   |                     |         |       | -8,083          |                   |
| 128,54                              | 156,86            | 29,69                    | 1,26                     | 29,19      |         | Basisjaar met gelijke productie                            |                     |         |       | 345,59          |                   |
| 58,44                               | 89,38             | 1,32                     | 2,60                     | 0,00       |         | Realiteit 2024   |                     |         |       | 151,74          |                   |
| -70,10                              | -67,48            | -28,37                   | 1,34                     | -29,19     |         | Reductie 2024  |                     |         |       | -193,80         | Reductie 2024     |
| -193,80                             |                   |                          |                          |            |         | verschil TOTAAL 2015- 2024                                 |                     |         |       |                 |                   |

Bijlage 7; reductie doelen schematisch 2025-2027

| Reductie doelstellingen schematisch |                   |                          |                          |                |         |   | Reductie totaal  |         |       |           | Ton               |  |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|---------|---|--|---------|-------|-----------|-------------------|--|
| <b>Ton CO2 uitstoot</b>             |                   |                          |                          |                |         |   | <b>14,26%</b>  |         |       |           |                   |  |
| <b>Scope 1</b>                      |                   |                          |                          | <b>Scope 2</b> |         |   |  |         |       |           |                   |  |
| 87,69                               |                   |                          |                          | 8,09           |         |   |  |         |       |           |                   |  |
| -16%                                |                   |                          |                          | 100%           |         |   |  |         |       |           |                   |  |
| 35,63                               | 43,48             | 8,23                     | 0,35                     | 8,09 ton       |         |   | waarde eind 2015   |         |       |           | 95,78             |  |
| <b>MAATREGEL</b>                    | Verbruik Machines | Verbruik goederenvervoer | Verbruik personenvervoer | Verwarming     | Elektra | <b>Doelstelling</b>                             | Streefdatum aanvang  | Kantoor | Loods | Projecten | Verantwoordelijke |  |
| 1                                   | 2%                | 2%                       | 2%                       | 2%             |         | Gedrag en bewustwording van medewerkers         | 1-1-2025   |         |       |           | Directie          |  |
| 2                                   | 5%                |                          |                          |                |         | Aanschaf machines met lagere CO2 emissie        | 1-1-2025   |         |       |           | Directie          |  |
| 3                                   | 20%               | 20%                      |                          |                |         | Inzet HVO100                                    | 1-1-2026   |         |       |           | Directie          |  |
| 4                                   |                   | 5%                       |                          |                |         | Aanschaf goederenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2025   |         |       |           | Directie          |  |
| 5                                   |                   |                          | 5%                       |                |         | Aanschaf personenvervoer met lagere CO2 emissie | 1-1-2025   |         |       |           | Directie          |  |
| 6                                   |                   |                          |                          |                | 100%    | 100% NL groene stroom                           | 1-1-2025   |         |       |           | Directie          |  |
| <b>Totale reductie 3 jaar</b>       |                   |                          |                          |                |         |   |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -6,057            | -7,392                   | -0,576                   | -0,014         | -2,265  | ton   |  |         |       |           | 112,08            |  |
|                                     | -14,04            |                          |                          |                | -2,27   | ton   | Reductie doelen in tonnen                                  |         |       |           |                   |  |
|                                     |                   |                          |                          |                | -16,3   | ton   | Reductie doel over 6 jaar ( bij gelijkblijvende productie) |         |       |           |                   |  |
|                                     | 58,440            | 89,380                   | 1,320                    | 2,600          | 0,000   | Realiteit in 2024                               |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | 128,540           | 156,860                  | 29,690                   | 1,260          | 29,19   | Uitstoot 2015 bij gelijke productie 2024        |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -70,100           | -67,480                  | -28,370                  | 1,340          | -29,19  | verschil  |  |         |       |           |                   |  |
|                                     | -164,610          |                          |                          |                | -29,19  | Reductie behaald 2024                           |  |         |       |           | -193,80           |  |
|                                     | -0,713            | -0,870                   | -0,165                   | -0,007         | 0,000   | Reductie doel 2025                              |  |         |       |           | -1,754            |  |
|                                     | -3,563            | -8,696                   | -0,165                   | -0,007         | 0,000   | Reductie doel 2026                              |  |         |       |           | -12,431           |  |
|                                     | -3,563            | -8,696                   | -0,247                   | 0,000          | 0,000   | Reductie doel 2027                              |  |         |       |           | -12,506           |  |
|                                     | -220,49           |                          |                          |                |         | verschil TOTAAL 2015 vs 2027                    |  |         |       |           | -220,49           |  |